



Observatorio de Obras
y Servicios Públicos

PBA

Sistematización

Reuniones de trabajo – Plan
Estratégico de Infraestructura

MINISTERIO DE
INFRAESTRUCTURA Y
SERVICIOS PÚBLICOS



GOBIERNO DE LA
PROVINCIA DE
**BUENOS
AIRES**



Sistematización del Grupo de Trabajo

Plan Estratégico de Infraestructura

1° Reunión

Fecha: 6 de junio de 2025.

Objetivo: Poner en común perspectivas y experiencias sobre el rol de la Obra Pública ante dilemas y desafíos futuros de la Provincia, a partir del análisis de escenarios posibles, para enriquecer el Plan Estratégico de Infraestructura 2024–2027 del Ministerio de Infraestructura y Servicios Públicos (MISP).

Temas tratados:

- Plan Estratégico de Infraestructura. Dilemas y desafíos.
- Aportes sobre experiencias, conocimientos y casos de referencia vinculados al rol de la Obra Pública ante los desafíos y escenarios futuros de la Provincia.

2° Reunión

Fecha: 10 de julio de 2025.

Objetivo: Intercambiar aportes para fortalecer la política de Infraestructura del Cuidado del Ministerio, con una mirada que articule planificación, datos, territorio y derechos.

Temas tratados:

- Estrategias municipales de cuidado desde un enfoque de niñez y de género.
- El futuro de los cuidados y adaptación a la transición demográfica.
- Infraestructura del cuidado.
- Programa Unidades de Desarrollo Infantil de la PBA.

3° Reunión

Fecha: 4 de septiembre de 2025.

Objetivo: Promover un espacio de intercambio para relevar experiencias, buenas prácticas, datos territoriales, análisis de obras estratégicas y aportes que retroalimenten el Plan Estratégico de Infraestructura, fortaleciendo sus lineamientos estratégicos en conectividad, energía y gestión hídrica para una infraestructura productiva y sostenible en el territorio bonaerense.

Tema tratado:

- Infraestructura para la producción: Conectividad y logística, energía accesible y sostenible, gestión integrada del recurso hídrico en la PBA.

4° Reunión

Fecha: 20 de octubre de 2025.

Objetivo: Promover un espacio de diálogo y trabajo conjunto orientado a consolidar un sistema de ciudades bonaerenses equilibrado y articulado, contribuyendo al fortalecimiento de este Eje de Gestión del Plan Estratégico de Infraestructura 2024-2027 del MISP.

Tema tratado:

- Infraestructura para los sistemas de ciudades.



Ejes y enfoques del Plan Estratégico de Infraestructura del MISP construidos colectivamente

Escenarios
futuros

Eje.
Infraestructura
del Cuidado

Eje.
Conectividad
y Logística

Eje.
Energía accesible
y sostenible

Eje.
Gestión integrada del
recurso hídrico

Eje.
Infraestructura
para los Sistemas de
Ciudades

Introducción

Este grupo de trabajo tiene como propósito contribuir al diseño y fortalecimiento del **Plan Estratégico de Infraestructura (PEI) 2024–2027** del MISP, mediante el análisis de información estratégica, la revisión de experiencias relevantes y la discusión colectiva sobre el rol de la infraestructura en el desarrollo de la Provincia.

En este marco, el Ministerio compartió el documento resumen del PEI, que presenta los cinco ejes de gestión orientados a impulsar el desarrollo social y productivo, reducir desigualdades, generar empleo y mejorar la calidad de vida de las y los bonaerenses. El documento destaca los objetivos del plan, sus líneas de acción, los propósitos de gestión, los principales desafíos de la agenda actual, así como las obras y programas estratégicos.

Como parte de la agenda del grupo, se realizaron cuatro encuentros de trabajo. El **primero** estuvo dedicado a analizar escenarios futuros y el papel de la Obra Pública frente a los dilemas provinciales. El Director Provincial de Planificación Estratégica del MISP presentó el PEI y el marco sobre el que fue elaborado.

El **segundo** se centró en generar aportes al Plan desde la perspectiva de cuidados. Participó la Directora Provincial de Infraestructura Social, quien compartió los lineamientos del Programa de Infraestructura del Cuidado del MISP. A su vez, representantes del Equipo Latinoamericano de Justicia y Género (ELA) y de *Foundation For Argentinean Development* (FUNDAR) compartieron sus estudios vinculados al crecimiento demográfico y a las estrategias municipales de cuidado desde un enfoque de niñez y de género.

El **tercer encuentro** se enfocó en relevar aportes y experiencias en torno a la infraestructura para la producción, con énfasis en conectividad, energía y gestión hídrica. Representantes de integrante del grupo de estudios económicos de la Bolsa de Cereales y Productos de Bahía



Blanca (BCP) expusieron el panorama agroproductivo y escenarios logísticos del hinterland en Bahía Blanca y el Director Provincial de Planificación Estratégica del MISP presentó los desafíos en el marco del PEI para una infraestructura productiva, conectividad y logística, energía accesible y sostenible y la gestión integrada del recurso hídrico en la PBA.

El **cuarto** encuentro tuvo como objetivo abordar los desafíos de la infraestructura territorial y la planificación del sistema de ciudades desde una mirada comparada entre distintas regiones del país. Participaron especialistas del Observatorio FAU - Ciudad y Territorio de la Facultad de Arquitectura y Urbanismo de la Universidad Nacional de La Plata, del Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC) y del Centro de Estudios Económicos Urbanos de la Universidad Nacional de San Martín (UNSAM) quienes brindaron estudios, observaciones y aportes fundamentales para el equilibrio territorial en la PBA.

A continuación, se presentan los **aportes y recomendaciones** realizados por las instituciones del Observatorio que integran este grupo de trabajo, organizados en función de cada herramienta trabajada y de los principales aspectos abordados. **Se destacan en negrita aquellos aportes incorporados en la última reunión (20 de octubre).**

Aportes institucionales y recomendaciones

Plan Estratégico de Infraestructura

Planificación estratégica y territorial con enfoque productivo

- Incorporar criterios técnicos para priorizar obras según impacto territorial, capacidad de ejecución y potencial productivo.
- Articular infraestructura urbana y rural desde una visión sistémica (vial, urbano, logístico, energético).
- Desarrollar un banco de proyectos ejecutivos listos para activarse ante disponibilidad de recursos.
- Planificar con base en información productiva, exportadora y de interés de inversión privada.
- Superar la parálisis en la toma de decisiones mediante planificación con capacidades técnicas y consenso.
- Revitalizar pueblos intermedios articulando infraestructura social y producción rural.
- Evaluar escenarios demográficos para anticipar necesidades de infraestructura.
- Focalizar en temas estratégicos (caminos rurales, conectividad, energía y financiamiento).

Infraestructura para la sostenibilidad, inclusión y desarrollo local

- Incorporar la dimensión climática y obras de adaptación para territorios vulnerables.
- Promover infraestructura resiliente en zonas rurales afectadas por inundaciones o aislamiento.
- Ampliar el acceso a educación en zonas rurales con tecnologías adecuadas y no urbanocéntricas.
- Definir una política energética provincial basada en generación distribuida y producción local renovable.
- Enfrentar limitaciones del sistema nacional de transporte eléctrico con soluciones locales.



Instrumentos para la ejecución: empleo, financiamiento y participación social

- Vincular proyectos de infraestructura con empleo y formación técnica, ajustando la oferta a la demanda laboral.
- Explorar financiamiento multilateral y modelos mixtos con participación comunitaria o cooperativa.
- Reforzar el reclamo de recursos nacionales para una inversión federal efectiva en la Provincia.
- Promover la transparencia y legitimidad social con participación comunitaria en todas las etapas del PEI.
- Crear comisiones mixtas de seguimiento de obras con actores técnicos, sindicales y sociales.

Infraestructura del Cuidado

Desigualdades en el sistema de cuidados y rol del Estado

- Reconocer que los cuidados son un derecho, una necesidad y una responsabilidad social, cuya provisión hoy continúa siendo desigual, feminizada y sostenida por las familias.
- Promover un modelo de corresponsabilidad social y de género que involucre al Estado, al mercado, a las familias y a las comunidades.
- Asumir el rol del Estado, en todos sus niveles, como garante de derechos y actor clave en la provisión de servicios y en su función como empleador.
- Evitar reproducir enfoques maternalistas y estereotipos de género en las políticas públicas.
- Diseñar políticas públicas que transformen la organización social del cuidado.

Desafíos demográficos y crisis de cuidados

- Considerar el impacto de la transición demográfica en la demanda de cuidados:
- Aumentar la cobertura frente al crecimiento proyectado de personas mayores (21% al 2040 en PBA).
- Atender la baja fecundidad y sus efectos sobre la disponibilidad de personas cuidadoras.
- Incorporar datos sobre esperanza de vida, envejecimiento, fecundidad y uso del tiempo.
- Adaptar y ampliar la infraestructura de cuidados en el territorio bonaerense para responder al envejecimiento progresivo de la población.
- Detectar y abordar las brechas territoriales en la cobertura de cuidados para infancias y personas mayores.
- Impulsar espacios de cuidado no residenciales, como centros de día, que promuevan la autonomía de las personas mayores y retrasen su institucionalización.

Políticas provinciales y municipales de cuidados

- Fomentar la articulación entre ministerios provinciales para crear y sostener Centros de Desarrollo Infantil (CDI) y otros dispositivos comunitarios.
- Fortalecer el Programa de Unidades de Desarrollo Infantil (UDI) y asegurar su presencia en todo el territorio provincial en coordinación con municipios y organizaciones sociales.
- Replicar experiencias locales exitosas que integran cuidados con enfoque territorial.
- Capacitar a los equipos municipales y regionales para consolidar capacidades institucionales y operativas sobre planificación, diseño y ejecución de políticas dirigidas a las infancias.

Agenda colectiva de cuidados

- Sostener políticamente y con recursos las políticas de cuidados ante el repliegue del Estado nacional.
- Construir consensos y avanzar hacia un manifiesto provincial por una política integral de cuidados.
- Transversalizar la agenda de cuidados en todas las áreas de gobierno, incluyendo activamente a varones y autoridades locales.
- Incorporar una mirada ética, colectiva e interseccional que redefina los cuidados como responsabilidad compartida y pilar del bienestar social.



Infraestructura para la producción

Conectividad y logística

- Fortalecer la conectividad logística priorizando rutas y ramales ferroviarios estratégicos, con especial atención a los corredores que vinculan las principales zonas agroproductivas del interior bonaerense con los puertos de exportación, en particular Bahía Blanca y La Plata
- Garantizar la transitabilidad de accesos viales y ferroviarios mediante obras de mantenimiento preventivo y respuesta rápida ante emergencias.
- Integrar a la planificación portuaria y productiva criterios de eficiencia y resiliencia climática.
- Monitorear de manera continua los flujos logísticos y productivos para anticipar puntos de congestión, mediante la construcción de un sistema integrado de información territorial y productiva que combine datos en tiempo real sobre transporte, almacenamiento, producción y comercio.
- Promover la articulación territorial entre regiones productivas y puertos para reducir costos y tiempos logísticos generando corredores multimodales que integren rutas, caminos rurales y ferrocarriles con nodos portuarios estratégicos.

Energía accesible y sostenible

- Diversificar y asegurar el abastecimiento energético con fuentes accesibles y sostenibles.
- Desarrollar un plan de inversiones escalonado que atienda brechas críticas en transporte y energía.
- Coordinar políticas energéticas que acompañen el crecimiento productivo con criterios de sustentabilidad.

Gestión integrada del recurso hídrico

- Incorporar sistemas de gestión del recurso hídrico que prevengan impactos de bajantes e inundaciones, mediante la ampliación y modernización de obras de regulación, drenaje y retención, como reservorios, canales aliviadores y estaciones de bombeo en zonas crítica
- Promover la cooperación entre organismos, cámaras y universidades para fortalecer el análisis y la toma de decisiones en materia hídrica.
- Definir una agenda de encuentros periódicos para evaluar avances y ajustar prioridades de gestión hídrica.

Infraestructura para los Sistemas de Ciudades

Articulación territorial

- **Consolidar los sistemas de ciudades mediante la coordinación entre municipios y la planificación integral del territorio.**
- **Reducir la concentración en las ciudades centrales y fortalecer centralidades intermedias para equilibrar los sistemas urbanos.**
- **Acompañar la expansión urbana con normativa e institucionalidad que asegure eficiencia en la inversión pública.**
- **Impulsar acuerdos regionales de complementariedad entre ciudades para evitar la fragmentación territorial.**
- **Establecer estándares mínimos homogéneos en infraestructura y desarrollo mediante pisos normativos regionales.**
- **Optimizar la conectividad física e institucional entre localidades cercanas —por ejemplo, Bahía Blanca y su área de influencia, Junín-Pergamino o Tandil-Azul-Olavarría— articulando rutas, transporte y servicios para consolidar sistemas policéntricos.**
- **Reconvertir obras de infraestructura técnica —canales, corredores o trazas ferroviarias— en espacios públicos que integren barrios y mejoren la conectividad urbana.**



- Observar que el crecimiento de las ciudades argentinas en superficie supera 1,4 veces al de su población, provocando baja densidad, utilización ineficiente del suelo y mayores costos en infraestructura y transporte.

Fortalecimiento institucional

- Potenciar los mecanismos de articulación público-privada para distribuir costos y beneficios de la expansión urbana.
- Desarrollar capacidades técnicas e institucionales de los municipios en planificación, gestión del suelo y cooperación intermunicipal.
- Reforzar el rol del Estado provincial como regulador, estableciendo criterios mínimos comunes para evitar competencia desregulada entre municipios.
- Incorporar criterios de eficiencia y sostenibilidad en la planificación territorial, considerando que la baja densidad incrementa hasta un 40% el costo de provisión de servicios y reduce la capacidad de inversión pública.

Nodos urbanos

- Caracterizar los nodos urbanos según equipamientos públicos y privados (salud, educación, bancos, recreación, comercio).
- Analizar la calidad de los vínculos entre nodos, considerando rutas, transporte público y tiempos de desplazamiento.
- Fomentar la densificación urbana mediante intervenciones estratégicas de infraestructura y equipamiento.
- Crear bancos de tierras provinciales y municipales, replicando experiencias como Luján de Cuyo y municipios neuquinos, para planificar proyectos estratégicos y captar suelo disponible.
- Formalizar acuerdos regionales de desarrollo urbano que definan pautas compartidas de densidad, infraestructura y preservación ambiental.

Gestión del suelo

- Aplicar instrumentos de gestión del suelo —como contribuciones por mejoras y recupero de plusvalías, utilizados en Mendoza— para financiar infraestructura urbana y promover usos sostenibles.
- Evaluar mecanismos de cesión y uso temporal de tierras subutilizadas en manzanas o sectores públicos, destinándolas a equipamientos y servicios comunitarios.

Casos de referencia y buenas prácticas

- Revisar el caso de Córdoba, que limitó loteos fuera del ejido y concentró inversión en áreas consolidadas.
- Incorporar la experiencia de Luján de Cuyo (Mendoza), que protegió suelo agrícola, creó banco de tierras y aplicó contribuciones por mejoras integrando criterios ambientales, turísticos y productivos.
- Analizar el modelo de Rafaela (Santa Fe) para articular sectores públicos, privados y académicos, fortaleciendo la matriz agroindustrial y tecnológica local.
- Replicar el enfoque territorial de Vaca Muerta (Neuquén) para integrar corredores urbanos, priorizar infraestructura en zonas deficitarias y optimizar el uso del suelo.



- Integrar el patrimonio arquitectónico y paisajístico en nuevos desarrollos urbanos, siguiendo la experiencia de La Plata, reforzando identidad local y calidad ambiental.
- Consolidar la caracterización de nodos urbanos replicando el ejemplo de Tandil, Olavarría y Azul, equilibrando la distribución de servicios y equipamientos.
- Evitar expansión extensiva y vacíos urbanos, aprendiendo del caso de Añelo, donde la superficie creció más del 400% respecto al aumento poblacional.
- Promover densificación y redefinición de centralidades, replicando la experiencia de Córdoba que revalorizó barrios históricos y descentralizó funciones.
- Analizar patrones de movilidad interurbana para planificar transporte eficiente (ej. actividad petrolera en Añelo).

Resumen de los encuentros del Grupo de Trabajo

Primera reunión | 6 JUN

Dinámica

- **Plan Estratégico de Infraestructura 2024–2027 del Ministerio de Infraestructura y Servicios Públicos (MISP)** - Diagnóstico sectorial y territorial; oportunidades y desafíos; ejes estratégicos y de gestión; brechas de inversión; y apertura programática con cartera de obras y proyectos, Enfoque de escenarios y la propuesta de trabajo para 2025 centrada en infraestructura para la producción (conectividad, logística, energía, recursos hídricos), infraestructura social (cuidados y sistemas de ciudades), y condicionantes estructurales que impactan sobre las decisiones estratégicas del Ministerio.
- **Espacio de intercambio** entre las y los integrantes del grupo de trabajo a partir de la pregunta orientadora: ¿Cómo construimos un escenario de consenso?
- Conclusiones de la reunión y próximos pasos.

Expositoras/es

- Julián González Durán, Director Provincial de Planificación Estratégica del MISP.

Intervenciones

- Carlos Andrés Mansilla - Federación de Cooperativas (COOPERAR).
- Cristian Mattana - Cámara Argentina de Consultoras de Ingeniería (CADECI).
- Damián Sanmiguel - Fundación UOCRA.
- Daniel Delpino - Colegio de Arquitectos de la provincia de Buenos Aires.
- Eduardo Araujo Duffy - Asociación Argentina de Estudios de la Administración Pública (AAEAP).
- Hernán Silva - Confederación de Asociaciones Rurales de Buenos Aires y La Pampa (CARBAP).

Segunda reunión | 10 JUL

Dinámica

- **Estrategias municipales de cuidado. Perspectivas y herramientas desde un enfoque de niñez y de género** - ELA.
- **El futuro de los cuidados: Una herramienta para la adaptación a la transición demográfica** - FUNDAR.
- **Plan Estratégico de Infraestructura del MISP (2024-2027) desde una perspectiva de cuidados** - MISP.



- **Espacio de intercambio** entre las y los integrantes del grupo de trabajo partir de las siguientes preguntas orientadoras: ¿Qué experiencias, buenas prácticas e iniciativas pueden aportar desde sus instituciones para enriquecer la perspectiva de cuidados en el Plan? ¿Qué aspectos consideran necesario fortalecer y qué desafíos podrían incorporarse?
- Conclusiones de la reunión y próximos pasos.

Expositoras/es

- Delfina Schenone Sierra - Directora del Área de Políticas del Equipo Latinoamericano de Justicia y Género (ELA).
- Ximena de la Fuente - Representante de *Foundation For Argentinean Development* (FUNDAR).
- Mercedes Contreras - Directora Provincial de Infraestructura Social del MISP.

Intervenciones

- Ayelén Lemos - Directora de la Dirección de Unidades de Desarrollo Infantil del Ministerio de Desarrollo de la Comunidad de la PBA.
- Lucia de la Vega - Centro de Estudios Legales y Sociales (CELS).
- Silvia Zaballa - Directora Provincial de Regiones del Ministerio de Mujeres y Diversidad de la PBA.
- María Pía Vallarino - Directora Provincial de Género y Diversidad en Infraestructura y Servicios Públicos del MISP.

Tercera reunión | 4 SEP

Dinámica

- **Panorama agroproductivo y escenarios logísticos del hinterland en Bahía Blanca** - grupo de estudios económicos Bolsa de Cereales y Productos de Bahía Blanca (BCP).
- **Infraestructura para la producción.** Conectividad y logística, energía accesible y sostenible, gestión integrada del recurso hídrico en la PBA.
- **Espacio de intercambio** entre las y los integrantes del grupo de trabajo.
- Conclusiones de la reunión y próximos pasos.

Expositoras/es

- Guadalupe Bravo - integrante del grupo de estudios económicos de la BCP.
- Franco Baier - integrante del grupo de estudios económicos de la BCP.
- Julián González Durán - Director Provincial de Planificación Estratégica del MISP.

Intervenciones

- Alfredo Sesé - Bolsa de Comercio de Rosario.
- Jorge Luis Pinto - Cámara Argentina de Consultoras de Ingeniería.
- José Luis Triviño - CAMARCO, Delegación Provincia de Buenos Aires.
- Leandro Moro - Consorcio de Gestión del Puerto de Dock Sud.
- Juan Pastor González - Universidad Antonio Jauretche.
- Antonio Alejandro Martino - Universidad Provincial de Ezeiza.
- Cecilia Conci - Universidad Provincial de Ezeiza.



Cuarta reunión | 20 OCT

Dinámica

- **La infraestructura desde la Arquitectura.** Aportes proyectuales al desarrollo territorial - Observatorio FAU - Ciudad y Territorio, de la Facultad de Arquitectura y Urbanismo de la Universidad Nacional de La Plata.
- **Hacia un territorio policéntrico y resiliente.** Herramientas de los gobiernos locales para potenciar el crecimiento económico y la resiliencia urbana - CIPPEC.
- **Enfoque de análisis territorial para sistema de ciudades:** caso región de Vaca Muerta, Neuquén - Centro de Estudios Económicos Urbanos de la Universidad Nacional de San Martín (UNSAM).
- **Espacio de intercambio** entre las y los integrantes del grupo de trabajo.
- Conclusiones de la reunión y próximos pasos.

Expositoras/es

- Emilio Sessa, representante del Observatorio FAU - Ciudad y Territorio, de la Facultad de Arquitectura y Urbanismo de la Universidad Nacional de La Plata.
- Nicolás Dino Ferme - Coordinador Sr. de Estado y Gobierno del CIPPEC.
- Carolina Chantrill, Coordinadora General de Investigación y Consultoría del Centro de Estudios Económicos Urbanos de la Universidad Nacional de San Martín (UNSAM).

Intervenciones

- Emilio Sessa – Observatorio FAU Universidad Nacional de La Plata.
- Nicolás Dino Ferme – CIPPEC.
- Carolina Chantrill – UNSAM.
- Julián González Durán - Director Provincial de Planificación Estratégica del MISP.
- Facundo Andrés NUÑEZ- Director de Planificación Territorial del MISP.

Link de interés: [Recursos del Grupo de Trabajo](#)



Anexo. Listado de referentes institucionales e invitadas/os a reuniones

Referentes institucionales del Eje

Cristian Mattana Besozzi - Cámara Argentina de Consultoras de Ingeniería.
Gustavo Barletta - Cámara Argentina de Consultoras de Ingeniería.
Jorge Pinto - Cámara Argentina de Consultoras de Ingeniería.
Pedro Beltramino - Cámara Argentina de Consultoras de Ingeniería.
Daniel Delpino - Colegio de Arquitectos de la provincia de Buenos Aires.
María Soledad del Cueto - Colegio de Arquitectos de la provincia de Buenos Aires.
Jorge Jurado - Colegio de Ingenieros de la provincia de Buenos Aires.
Eliana Canafoglia - Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO).
Juan Pastor González - Universidad Nacional Arturo Jauretche.
Roberto Panosian - Universidad Nacional de Avellaneda.
Fabián Montero - Universidad Nacional de La Matanza.
Ana Cruz Faradaus - Universidad Nacional de Luján (UNLU).
María Eugenia Hernández - Universidad Nacional de Luján (UNLU).
Sebastián Álvarez - Universidad Nacional de Luján (UNLU).
Eduardo Oxarango - Universidad Nacional de Mar del Plata.
Federico Armagno - Universidad Nacional de Mar del Plata.
Juan Luis Mérega - Universidad Nacional de Quilmes.
Federico Uslenghi - Universidad Nacional de San Antonio de Areco.
Julia Giacomantone - Universidad Nacional de San Antonio de Areco.
Martín Chacon - Universidad Nacional del Noroeste.
Hugo Gorgone - Universidad Provincial de Ezeiza.

Especialistas invitadas/os

Clara Lucarella - Asociación Argentina de Estudios de la Administración Pública (AAEAP).
María Laura Pagani -AAEAP.
Celeste Fernandez - Asociación Civil por la Igualdad y la Justicia (ACIJ).
Franco Baier - Bolsa de Cereales y Productos de Bahía Blanca (BCP).
Guadalupe Bravo - Bolsa de Cereales y Productos de Bahía Blanca (BCP).
Alfredo Sesé - Bolsa de Comercio de Rosario (BCR).
Diego Moguilianski - Cámara Argentina de la Construcción (CAMARCO), Delegación Bahía Blanca.
Rafael Salguero - Cámara Argentina de la Construcción (CAMARCO), Delegación Bahía Blanca.
Candelaria Costa - Cámara Argentina de la Construcción (CAMARCO), Delegación Mar del Plata.
Patricio Gerbi - Cámara Argentina de la Construcción (CAMARCO), Delegación Mar del Plata.
José Luis Triviño - Cámara Argentina de la Construcción (CAMARCO), Delegación Provincia de Buenos Aires.
Jorge Luis Pinto - Cámara Argentina de Consultoras de Ingeniería.
Lucía de la Vega - Centro de Estudios Legales y Sociales (CELS).
María José Rodríguez - Centro de Estudios Legales y Sociales (CELS).
Nicolás Dino Ferme - CIPPEC.
Matias Orellano - CIPPEC.
Hernán Silva - Confederación de Asociaciones Rurales de Buenos Aires y La Pampa (CARBAP).
Leandro Moro - Consorcio de Gestión del Puerto de Dock Sud.



Ayelén Lemos - Directora de Unidades de Desarrollo Infantil, Ministerio de Desarrollo de la Comunidad.
Delfina Schenone - Equipo Latinoamericano de Justicia y Género (ELA).
Natalia Zlachevsky - Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO).
Cesar Basaños - Federación de Cooperativas (COOPERAR).
Carlos Andrés Mansilla - Federación de Cooperativas (COOPERAR).
María de las Nieves Puglia - FUNDAR.
Ximena de la Fuente - FUNDAR.
Marina Benavides - Fundación Poder Ciudadano.
Cecilia Ghigliazza - Fundación UOCRA.
Gustavo Gándara - Fundación UOCRA.
Karin Vallve - Fundación UOCRA.
Martín Yañez - Fuerza Solidaria.
María - Ingeniería sin Fronteras.
Emilio Sessa - Observatorio FAU UNLP.
Jorge Prieto - Observatorio FAU UNLP.
Clara Mayaud - UOCRA Mujeres.
Ignacio Garaño - Universidad Nacional de Avellaneda.
María José Filipeli - Universidad Nacional de Avellaneda.
Rosa Aldezabal - Universidad Nacional de Lanús.
Juan Luis Mérega - Universidad Nacional de Quilmes.
Marcela Rebón - Universidad Nacional de Tres de Febrero.
Vanina García - Universidad Nacional del Noroeste de la Provincia de Buenos Aires (UNNOBA).
Antonio Alejandro Martino - Universidad Provincial de Ezeiza.
Cecilia Conci - Universidad Provincial de Ezeiza.
Ana Cruz Fardaus - Universidad Nacional de Luján (UNLU).
Carolina Chantrill - Universidad Nacional de San Martín (UNSAM).

Referentes del MISP invitadas/os

Julián González Durán - Director Provincial de Planificación Estratégica.
Mercedes Contreras - Directora Provincial de Infraestructura Social.
María Pía Vallarino, Directora Provincial de Género y Diversidad en Infraestructura y Servicios Públicos.
Facundo Andrés Nuñez- Director de Planificación Territorial.
Darío San Cristóbal - Director de Planificación Estratégica de la Obra Pública.
Julia Mosca - equipo técnico de la Dirección Provincial de Género y Diversidad en Infraestructura y Servicios Públicos.
Selene Ullua - Asesora de la Subsecretaría Técnica, Administrativa y Legal.
Victoria Gette Durán - Asesora de la Subsecretaría Técnica, Administrativa y Legal.
María Luján Germani - Asesora de la Subsecretaría Técnica, Administrativa y Legal.
Camila Cajade - Asesora de la Subsecretaría Técnica, Administrativa y Legal.